

۲

مدرک معتبر

۷

فصل

۵۰

ساعت آموزش

حضورى - آنلاين - آفلاين

دوره‌ی جامع ۵۰ ساعته

ترييت مشاور مديريت نسل پنجم

از تجربه تا مشاوره‌ی حرفه‌ای؛

با داده، هوش مصنوعی و حل خلاقانه‌ی مسئله

مدرک پایان دوره از مهندسين مشاور كايين و الوبيز



مدرک سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور



مشاوره فقط دانستن نیست؛ یک حرفه
است با استاندارد، ابزار و اخلاق خودش.

مهندسین مشاور کاین - الوبیز

نامه‌ی خوشامد

سلام دوست عزیز!

شاید سال‌ها مدیر بوده‌اید، شاید در حوزه‌ای متخصص هستید، یا شاید همین حالا هم سازمان‌ها برای مشورت سراغتان می‌آیند. تجربه‌ی شما سرمایه‌ی ارزشمندی است، اما مشاوره‌ی مدیریت چیزی فراتر از داشتن تجربه است.

امروز کارفرماها دیگر به توصیه‌های کلی و نسخه‌های آماده قانع نمی‌شوند. آن‌ها به مشاوره‌ی نیاز دارند که مسئله را درست تشخیص دهد، با داده و هوش مصنوعی تحلیل کند و راهکاری ارائه دهد که در عمل جواب بدهد. ما به این مشاور می‌گوییم **مشاور**

مدیریت نسل پنجم.

این دوره با همکاری شرکت مهندسین مشاور کاین و الوبیز طراحی شده تا در ۵۰ ساعت شما را از «دانستن» به «مشاوره دادن» برساند؛ با تمرین عملی، کانون ارزیابی اختصاصی، گفتگو با پیشکسوتان مشاوره و یک پروژه‌ی واقعی حل مسئله.

سه چرایی

چرا مشاور مدیریت نسل پنجم؟

۱. تکامل‌گرایی

مشاور سنتی ← مشاور تحول‌گرای نسل پنجم

دنیای کسب‌وکار عوض شده است و مشاور هم باید همراه آن تکامل پیدا کند.

۲. هوشمندسازی

حس و گمان ← داده و هوش مصنوعی

تصمیم‌ها بر پایه‌ی تحلیل گرفته می‌شوند، نه حس و تجربه‌ی صرف.

۳. نتیجه‌گرایی

توصیه ← حل خلاقانه‌ی مسئله

ارزش مشاور با نتیجه‌ای سنجیده می‌شود که در سازمان می‌سازد.

این دوره برای چه کسانی است؟

- مدیران باتجربه‌ای که می‌خواهند مشاور شوند
- متخصصانی که می‌خواهند از تخصصشان مشاوره بسازند
- مشاوران فعالی که می‌خواهند به‌روز شوند

رویکرد جلسات حضوری

- تسهیلگری و مربیگری
- ایفای نقش
- گفتگو با پیشکسوتان
- پنل پرسش و پاسخ

۲

مدرک معتبر

۷

فصل کاربردی

۵۰

ساعت آموزش

دستاوردها

بعد از گذراندن این دوره

۰۲



پروپوزال استاندارد می‌نویسید
و گزارشات حرفه‌ای
تحويل می‌دهید.

۰۱



ذهنیت مشاوران برجسته را
کشف می‌کنید و مذاکره و بستن
قرارداد را یاد می‌گیرید.

۰۴



عارضه‌های سازمان را شناسایی
می‌کنید و با رویکردی خلاقانه به
حل آن‌ها کمک می‌کنید.

۰۳



داده‌های سازمان را جمع‌آوری
می‌کنید و با هوش مصنوعی
تحلیل می‌کنید.

دستاوردها



۰۵

با استانداردها و پروتکل‌های حرفه‌ای مشاوره‌ی مدیریت آشنا می‌شوید.



۰۶

گزارش اختصاصی نیم‌رخ شایستگی‌های مشاوره و رهبری‌تان را از کانون ارزیابی می‌گیرید.



۰۷

مسیر حرفه‌ای و تخصص بعدی‌تان (استراتژی، منابع انسانی، بازاریابی و فروش) ترسیم می‌شود.



۰۸

نفرات برتر وارد بانک مشاوران کاین می‌شوند و امکان مشارکت در پروژه‌های واقعی را پیدا می‌کنند.



هدیه‌ی ویژه

پکیج Help Desk هوش مصنوعی برای مشاوران

- ساخت پیش‌نویس پروپوزال
- تحلیل اولیه‌ی داده‌ها
- ساختاردهی گزارش
- تدوین سناریوهای تصمیم‌گیری

— ساختار دوره

نقشه‌ی مسیر یادگیری

ساعت آموزش

ترکیبی از کارگاه حضوری، جلسه‌ی آنلاین و محتوای ضبط شده

۷ فصل ۱ پروژه‌ی واقعی ۱ کانون ارزیابی

۵۰

افتتاحیه

چرایی مشاور مدیریت نسل پنجم

۳ ساعت

فصل ۱

بنیان‌ها و نقشه‌ی راه

۵ ساعت

فصل ۲

هویت و شایستگی

۴ ساعت

فصل ۳

ارتباط و اثرگذاری

۵ ساعت

فصل ۴

ابزارهای تحلیل و تفکر

۱۷ ساعت

فصل ۵

زیست‌بوم نوآوری

۸ ساعت

فصل ۶

هوش مصنوعی

۸ ساعت

فصل ۷

پروژه‌ی پایانی

پروژه



۵ ساعت

بنیان‌ها و نقشه‌ی راه مشاور مدیریت نسل پنجم

سرفصل‌ها

۰۱ تعریف مشاور مدیریت، مأموریت‌ها و تفاوت آن با کوچینگ و منتورینگ

۰۲ آشنایی با ICMCI، شورای بین‌المللی مؤسسات مشاوره‌ی مدیریت

۰۳ تحول صنعت مشاوره و فضای مشاوره‌ی مدیریت در ایران و جهان

۰۴ انقلاب صنعتی پنجم و نسل جدید مشاوران مدیریت

۰۵ استاندارد ISO ۲۰۷۰۰ و چارچوب حرفه‌ای ارائه‌ی خدمات مشاوره‌ی مدیریت

فصل ۱۰ • بنیان‌ها و نقشه‌ی راه

۵ ساعت

■ کار عملی

- خوانش محیط کسب‌وکار
- شاخص‌های کلان اقتصادی
- اکوسیستم‌ها و ابرروندها

■ مدرسین این فصل

دکتر محمود اولیایی

مدیرعامل شرکت مهندسين مشاور کاین، دارای نشان پیشکسوت بین‌المللی مشاوره مدیریت از سوی شورای جهانی مشاوران مدیریت و رئیس هیئت مدیره مدیریت وفدراسیون مشاوران کسب‌وکار ایران



دکتر مجید یونسی

نایب رئیس هیئت مدیره شرکت مهندسين مشاور کاین، مشاور ارشد مدیریت کسب و کار، متخصص بین‌المللی تایید صلاحیت شده بهره‌وری از APO آسیا



⌚ ۴ ساعت

هویت و شایستگی‌های مشاور مدیریت

■ سرفصل‌ها

۰۱ اخلاق حرفه‌ای و کدهای رفتاری مشاوره

۰۲ اتیکت مشاور در جلسات و سازمان کارفرما

۰۳ شایستگی‌های مشاور مدیریت از منظر ICMCI

■ کار عملی

- کانون ارزیابی اختصاصی برای شناسایی پروفایل شایستگی‌های محوری هر شرکت‌کننده

۴ ساعت

فصل ۰۲ • هویت و شایستگی

مدرسین و ارزیابان



دکتر مجید یونسی

نایب رئیس هیئت مدیره شرکت مهندسين مشاور کاین، مشاور ارشد مدیریت کسب و کار، متخصص بین المللی تایید صلاحیت شده بهره وری از APO آسیا



دکتر محمود اولیایی

مدیرعامل شرکت مهندسين مشاور کاین، دارای نشان پیشکسوت بین المللی مشاوره مدیریت از سوی شورای جهانی مشاوران مدیریت و رئیس هیئت مدیره مدیریت و فدراسیون مشاوران کسب و کار ایران



تیم ارزیابان

ارزیابان تأیید صلاحیت شده ی کانون ارزیابی

مهارت‌های ارتباطی و اثرگذاری مشاور

سرفصل‌ها

۰۱ مذاکره، متقاعدسازی و مجاب‌سازی کارفرما

۰۲ ارتباط مؤثر کلامی و غیرکلامی در مشاوره

کار عملی

• مدیریت جلسات و هدایت کارگاه‌های تسهیلگری با ایفای نقش

مدرسین این فصل

[نام مدرس]

به زودی اعلام می‌شود



مهارت‌های پایه و ابزارهای تحلیل و تفکر مشاور مدیریت

سرفصل‌ها

۰۱ ترسیم تصویر کلان سازمان: اکوسیستم، مدل کسب و کار و صورت‌های مالی

۰۲ مشاوره‌ی مبتنی بر تحلیل داده

۰۳ طراحی و تدوین پروپوزال سفارشی سازی شده

۰۴ منشور پروژه و برنامه ریزی پروژه‌ی مشاوره

۰۵ مسائل حقوقی، قراردادها و ابعاد قانونی مشاوره

۰۶ مقدمه‌ای بر تفکر سیستمی در مشاوره

۰۷ عارضه‌یابی، تعریف مسئله و حل مسئله

فصل ۰۴ • ابزارهای تحلیل و تفکر ۱۷ ساعت

سرفصل‌ها

۰۸ گزارش نویسی مدیریتی و مستندسازی

کار عملی

- تشخیص مسائل مدیریتی در یک مطالعه‌ی موردی واقعی
- طراحی و تدوین یک نمونه پروپوزال

مدرسین این فصل



دکتر مجید یونسی

نایب رئیس هیئت مدیره شرکت مهندسين مشاور کاین، مشاور ارشد مدیریت کسب و کار، متخصص بین المللی تایید صلاحیت شده بهره وری از APO آسیا



دکتر محمود اولیایی

مدیرعامل شرکت مهندسين مشاور کاین، دارای نشان پیشکسوت بین المللی مشاوره مدیریت از سوی شورای جهانی مشاوران مدیریت و رئیس هیئت مدیره مدیریت و فدراسیون مشاوران کسب و کار ایران



محمد مهدی کاغذچی

مدیر دپارتمان استراتژی شرکت مهندسين مشاور کاین، مشاور ارشد مدیریت کسب و کار



محمد قاهری

معاون دیتای ماموت

مشاوره در زیست بوم نوآوری

سرفصل‌ها

۱ شناخت استارت‌آپ‌ها و شرکت‌های دانش بنیان

۲ ویژگی‌های خاص مسائل مدیریتی در زیست بوم نوآوری

۳ حاکمیت شرکتی در شرکت‌های در حال رشد

کار عملی

- کلینیک مشاوره: شبیه سازی فرایند مشاوره در صندوق نوآوری
- ایفای نقش و سناریوهای واقعی مواجهه با بنیان گذاران

مدرس این فصل

امیر براتی

بنیان گذار الویزنس



فصل



۸ ساعت

مشاوره‌ی مدیریت در عصر هوش مصنوعی

سرفصل‌ها: کاربرد هوش مصنوعی در

۱. عارضه‌یابی و تحلیل اولیه

۲. تحلیل داده‌های سازمانی

۳. تدوین پروپوزال و گزارش نویسی و طراحی ارائه‌ی مدیریتی

کار عملی

- کارگاه پرامپت نویسی تخصصی مشاوران
- دریافت پکیج Help Desk هوش مصنوعی

مدرس این فصل

اشکان هنرمندیان

Solution architecture at MCI



بعدی: پروژه‌ی پایانی

مسیر دوره ۰ فصل ۶ از ۷



— فصل ۰۷ پروژه‌ی پایانی

حل یک مسئله‌ی مدیریتی واقعی

پروژه‌ی پایانی جایی است که همه‌ی آموخته‌ها کنار هم قرار می‌گیرند: یک مسئله‌ی واقعی را تشخیص می‌دهید، تحلیل می‌کنید، راهکار ارائه می‌دهید و از آن دفاع می‌کنید.

۰۱ موضوع پیشنهادی

عارضه‌یابی یک مسئله‌ی مدیریتی در یک استارت‌آپ یا شرکت دانش‌بنیان

همراه با گزارش مدیریتی برای کارفرما و یک راهکار مبتنی بر هوش مصنوعی

۰۲ موضوع پیشنهادی

تحلیل یک مدل کسب‌وکار و استخراج چالش‌های کلیدی آن

همراه با گزارش مدیریتی برای کارفرما و یک راهکار مبتنی بر هوش مصنوعی

فصل ۰۷ • پروژه‌ی پایانی

■ مراحل پروژه

۲ صورت‌بندی

۱ معرفی مسئله

۴ ریشه‌یابی

۳ تحلیل وضع موجود

۶ خلاصه‌ی مدیریتی

۵ راهکار اجرایی

۷ ارائه و دفاع

اسلاید ارائه

برای دفاع کوتاه



۱۰ تا ۱۵ صفحه

گزارش مکتوب



تا ۲ هفته

پس از آخرین جلسه



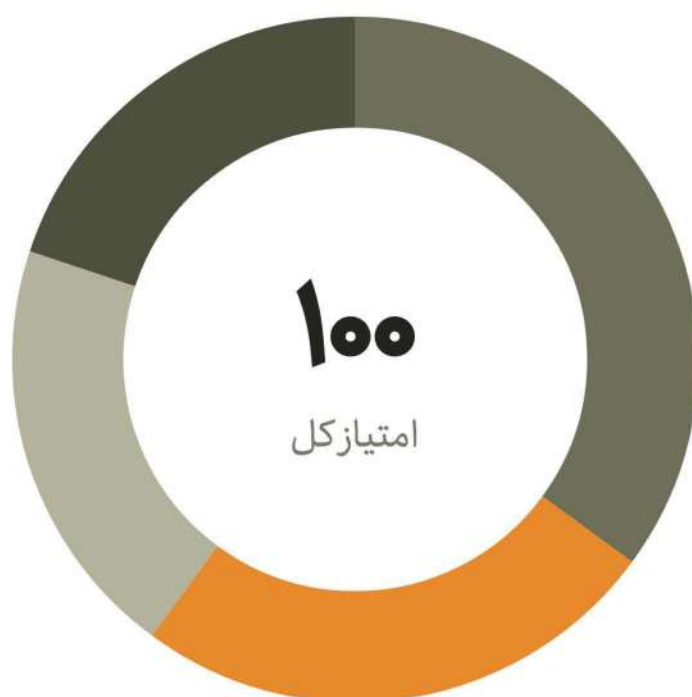
ابزار هوش مصنوعی

در تحلیل یا مستندسازی



— ارزیابی نهایی

سنجش و مدرک



پروفایل شایستگی

ارزیابی رفتاری و حرفه‌ای

۲۵٪

پروژه‌ی پایانی

تحلیل، راهکار و
مستندسازی

۳۵٪

حضور مؤثر و فعال

مشارکت در کارگاه‌ها

۲۰٪

آزمون کتبی

دانش مفهومی دوره

۲۰٪

حد نصاب قبولی: حداقل ۶۰ از ۱۰۰ امتیاز کل و حداقل ۵۰٪ نمره‌ی پروژه‌ی

پایانی



— مدرک‌ها

مدرک‌ها و مسیر بعدی

مدرک ۱



مدرک مهندسین مشاور کاین و الوبیز

به شرط حضور مؤثر در دوره

مدرک ۲



مدرک سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای

با کسب حد نصاب قبولی و حضور در کانون ارزیابی و کارگاه‌های عملی

مسیر بعدی



معرفی به انجمن مدیریت کسب و کار

برای ورود به رتبه‌بندی مشاوران مدیریت حقیقی، در صورت تمایل

اطلاعات دوره

شرایط برگزاری

ترکیبی از حضوری، آنلاین و آفلاین



کارگاه‌های حضوری به صورت هم‌زمان آنلاین پخش می‌شوند



فیلم همه‌ی جلسات ضبط می‌شود و در اختیار شرکت‌کنندگان قرار می‌گیرد



یک جلسه‌ی خصوصی یک ساعته برای بازخورد کانون ارزیابی و مسیر حرفه‌ای



تعداد جلسات

[تعداد]

تاریخ شروع

[تاریخ]

جلسات آنلاین

[روزها و بستر]

مدت دوره

۵۰ ساعت

هزینه‌ی دوره

[مبلغ و شرایط]

جلسات حضوری

از قبل اطلاع‌رسانی می‌شود

مشاوره را حرفه‌ای شروع کنید.

برای دریافت مشاوره‌ی رایگان پیش از ثبت نام، با ما در تماس باشید.

لینک ثبت نام
[لینک]

شماره‌ی تماس
[تلفن]

QR کد
ثبت نام